

## ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

### I. Banka Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürünün Ara Dönem Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirmelerini İçeren Ara Dönem Faaliyet Raporu

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	<b>: 01.01.2016 – 30.06.2016</b>
<b>Banka'nın Ticaret Unvanı</b>	<b>: TURKISH BANK A.Ş.</b>
<b>Genel Müdürlük Adresi</b>	<b>: Valikonağı Cad. No:1 34371 Nişantaşı – Şişli / İSTANBUL</b>
<b>Genel Müdürlük Telefonu</b>	<b>: 0 212 373 63 73</b>
<b>Genel Müdürlük Faks Numarası</b>	<b>: 0 212 230 08 44</b>
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	<b>: <a href="http://www.turkishbank.com">www.turkishbank.com</a></b>

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI DEĞERLENDİRMESİ

2016 yılının ilk yarısında küresel iktisadi faaliyetlerdeki yavaşlama eğiliminin devam etmesi ve enflasyondaki düşük seviyelerin devam etmesi nedeniyle gelişmiş ülke merkez bankalarının piyasaları destekleyici politikaları sürmüştür. ABD Merkez Bankası (Fed) faiz artışlarını daha yavaş gerçekleştireceğini belirtmiş, Avrupa Merkez Bankası (ECB) ve Japonya Merkez Bankası ise genişleyici para politikası tedbirleri açıklamıştır. Büyüme görünümüne ilişkin beklentilerin bozulmasına bağlı olarak hem ECB hem de Japonya Merkez Bankası banka mevduatlarına negatif faiz uygulamaya başlamış ayrıca Çin merkez bankası zorunlu karşılık oranlarını düşürmüştür. Tüm bu alınan tedbirlerle, genel olarak küresel oynaklıklarda düşüş gözlenirken, küresel finansal piyasalarda ve gelişmekte olan ülkelerdeki finansal koşullarda da iyileşmeler gözlenmiş; bu ülkelere yönelik portföy akımları toparlanmış, risk primleri ile piyasa faizleri gerilemiş, para birimleri değerlendirilme eğilimine girmiştir.

Yılın ilk yarısında küresel piyasalardaki iyileşme Türkiye piyasalarına da yansımıştır. Yakın zamanlarda açıklanan veriler de iyileşme sürecinin devam ettiğini göstermiştir. Bu gelişmeler çerçevesinde, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) enflasyon görünümüne karşı sıkı, döviz likiditesinde dengeleyici ve finansal istikrarı destekleyici politika duruşunu devam ettirirken para politikası çerçevesinde sadeleşmeye yönelik adımlar atmıştır.

TCMB, 2016 yılının ilk yarısında marjinal fonlama faizini Mart ayında 25 baz puan, Nisan ayında ise 50 baz puan, Mayıs ayında 50 baz puan ve Haziran ayında 50 baz puan olmak üzere % 10.75 ten % 9 seviyesine düşürürken, bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını % 7.5, gecelik borç alma faizini ise % 7.25 oranlarında sabit tutmuştur.

Nisan ayı sonunda % 9 seviyesinin altını gören 2 yıl vadeli gösterge tahvilin faiz oranı, izleyen dönemde küresel gelişmelerin yanında yurt içi siyasi gündemin de etkisiyle yönünü yukarı çevirmiştir. Nisan ayını 2,80 seviyesinin altında tamamlayan USD/TL kuru, yurt içindeki siyasi gelişmelerin etkisiyle 28 Ocak'tan bu yana ilk defa 3 düzeyini aşmıştır. Siyasi tansiyonun düşmesinin ardından kur aşağı yönlü hareket etmiştir

Gelişmekte olan ülkelerdeki olumsuz büyüme performansı 2016 yılında da devam etmiş ve bu durum gelişmiş ülke ekonomilerine de yansımaya başlamıştır. Böylece küresel ekonomideki büyüme daha yavaş ve kırılabilir olurken, büyümeye ilişkin riskler artmıştır. Büyüme için 2016 yılının ikinci yarısı ve 2017 yılı sonu tahminleri aşağı yönlü revize edilmiştir. Buna bağlı olarak, olumsuz seyreden küresel büyüme performansının, önümüzdeki dönemde Türkiye'nin dış talebini baskılamaya devam edeceği öngörülmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde de cari açık 2015'in aynı dönemine kıyasla % 25,1 oranında azalarak 7,9 milyar USD olmuştur. Söz konusu olumlu performansta, büyük ölçüde dış ticaret açığındaki daralma etkili olmuştur. Bütçe gerçekleştirmeleri ise 2016 yılının ilk yarısında yıl sonu hedeflerine kıyasla olumlu bir görünüm sergilemiştir

2016 yılının ikinci çeyreğinde gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikası uygulamalarındaki gelişmeler ile İngiltere'nin AB'den çıkışı (Brexit) referandumu küresel piyasaları etkileyen temel unsurlar olmuştur. Haziran'da beklentilerin aksine İngiltere'nin AB'den çıkması kararı ile sonuçlanan Brexit referandumu küresel risk iştahını baskılamış, küresel piyasalarda yüksek oynaklığa neden olmuştur.

Yılın ikinci yarısında, küresel finans piyasaları ve sermaye akımlarındaki yüksek oynaklığın devam etmesi beklenebilir. Son dönemde risk iştahında bir miktar artış gözlenirse de küresel büyümeye dair endişelerin ve küresel para politikalarına ilişkin belirsizliklerin devam etmesi oynaklığı besleyecektir. Bununla birlikte, yurtiçinde yaşanan terör olayları ve jeopolitik riskler, özellikle turizm sektörü kanalıyla iktisadi faaliyet üzerinde aşağı yönlü risk oluştururken, Türk Lirası'nın dalgalı bir seyir izlemesine neden olabilir.

Turkish Bank Grubu yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda değişen koşullara hızlı adapte olmayı başarmıştır. Bu dönemde her zaman olduğu gibi etik değerlerimizden taviz vermeden müşteri memnuniyetimizi ön planda tutmak ve riskimizi iyi yönetmek öncelikli hedeflerimiz arasında olmuştur.

Turkish Bank Grubu, sağlam politika ve stratejileri sayesinde gerek küresel piyasalardaki dalgalanmalardan gerekse yurtiçi piyasalarda yaşanan gelişmeler karşısında güvenilirlik ve itibarını koruyarak çalışmalarını sürdürecektir.

## Hakan BÖRTEÇENE Yönetim Kurulu Başkanı

## 1. Genel Müdür'ün Mesajı

2016 yılının ilk yarısında Turkish Bank Anonim Şirketi ("Banka") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") aktif toplamı 1,339 Bin TL'ye ulaşmıştır. Toplam aktiflerinin % 68'ini oluşturan krediler 914 Bin TL'ye ulaşmış, kredilerdeki artış yıl sonuna göre % 12 olarak gerçekleşmiştir. Toplam mevduat tutarı 984 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un net karı 1,430 TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakları 190 Bin TL'ye ulaşan Grup'un sermaye yeterlilik rasyosu ise % 16.86 olarak gerçekleşmiştir.

Saygılarımla;

**Mithat Arıkan**  
Genel Müdür

## 2. Ana Ortaklık Banka Turkish Bank A.Ş.'nin Tarihçesi ve Ortaklık Yapısı

Turkish Bank Anonim Şirketi ("Banka") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup"), Devlet Bakanlığı ve Başbakan Yardımcılığı'nın 4 Eylül 1991 tarihli ve 38774 sayılı yazısı üzerine, 3182 sayılı Bankalar Kanunu'nun dördüncü ve sekizinci maddelerine göre, Bakanlar Kurulu'nca 14 Eylül 1991 tarihli 91/2256 no'lu karar çerçevesinde kurulmuş bir mevduat bankası olup, T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Banka ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nün 25 Aralık 1991 tarih ve 56527 sayılı yazısı gereği Banka'nın bankacılık işlemlerine ve mevduat kabulüne başlamasına izin verilmiştir.

30 Haziran 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla başlıca hissedarlar ve sermaye yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarların Adı	Cari Dönem (30.06.2016)		Önceki Dönem (31.12.2015)	
	Ödenmiş Sermaye	%	Ödenmiş Sermaye	%
Özyol Holding A.Ş.	103,118	58.92	103,118	58.92
National Bank of Kuwait	60,000	34.29	60,000	34.29
Mehmet Tanju Özyol	9,861	5.63	9,861	5.63
Diğer Hissedarlar Toplamı	2,021	1.16	2,021	1.16
<b>TOPLAM</b>	<b>175,000</b>	<b>100</b>	<b>175,000</b>	<b>100</b>

30 Haziran 2016 itibarıyla Grup'un ödenmiş sermayesi birim pay nominal değeri 0.01 TL (Tam TL) olan, 17,500,000,000 adet hisseden oluşmaktadır.

### 3. Ana Ortaklık Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının Varsa Banka'da Sahip Oldukları Paylara ve Sorumluluk Alanlarına İlişkin Açıklama

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Sorumluluk Alanı</u>
<b>Yönetim Kurulu</b>	
İbrahim Hakan Börteçene	Yönetim Kurulu Başkanı
Shaikha Khaled Albahar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mithat Arıkan (*)	Genel Müdür
Abdullah Akbulak	Yönetim Kurulu Üyesi
İhsan Ömür Yarsuvat	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Çınar	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşe Melis Börteçene	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Arıg	Yönetim Kurulu Üyesi
George Richani	Yönetim Kurulu Üyesi
Jim Murphy	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Genel Müdür Yardımcıları</b>	
Beyhan Kalafat	Hazine Yönetiminden ve Finansal Kurumlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Serkan Ermiş	Mali İşler Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa Ertan Güvener	Bilgi Teknolojileri Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Yasemin Doğan	Operasyon Yönetimi Direktör - Genel Müdür Yardımcısı Statüsünde
Necati Aksoyoğlu	Hukuk Müşaviri - Genel Müdür Yardımcısı Statüsünde
Berrak Mor	Ticari Bankacılık Yönetimi Direktör - Genel Müdür Yardımcısı Statüsünde
<b>Denetim Komitesi</b>	
Mehmet Çınar	Denetim Komitesi Üyesi
Abdullah Akbulak	Denetim Komitesi Üyesi
<b>Teftiş Kurulu</b>	
Suat Ergen	Teftiş Kurulu Başkanı

(\*) Genel Müdür olarak görev yapan Sn. Servet Taze 8 Şubat 2016 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır. 18 Şubat 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sn. Mithat Arıkan'ın, BDDK nezdindeki gerekli işlemlerin tamamlanmasının ardından Genel Müdür olarak atanmasına karar verilmiştir.

Genel Müdür Yardımcısı statüsünde Kurumsal Bankacılık Yönetimi Direktörü olarak görev yapan Umut Ülbegi 6 Mayıs 2016 tarihi itibariyle görevden ayrılmıştır.

Yukarıda belirtilen Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar önemsiz seviyededir.

**4. Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin İlgili Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler**

Yönetim Kurulu toplantıları Banka Ana Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 23. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili veya herhangi bir üyenin daveti üzerine gerekli görülen her halde ve yılda dört defadan az olmamak kaydıyla Türkiye'de veya Türkiye dışında toplanır. Nitelikli çoğunluk gerektirmeyen hallerde Yönetim Kurulu toplantıları için toplantı nisabı en az 6, karar nisabı ise toplantıda hazır bulunanların çoğunluğudur. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili veya üyelere herhangi birisi müzakere talebinde bulunmadıkça, muayyen bir husustaki teklife diğerlerinin yazılı muvafakatı alınmak suretiyle de karar alınabilir.

**5. Yönetim ve Organizasyon**

2015 yılı sonunda 354 olan Grup'un toplam personel sayısı 2016 yılının ilk yarısında 266'dır.

**6. Döneme Ait Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Bilgiler**

<b>30 Haziran 2016</b>	<b>Bakiye</b>
Nakdi Krediler	914,348
Toplam Aktifler	1,339,284
Mevduat	983,842
Öz Kaynaklar	189,968
GayriNakdi Krediler	390,025
Vergi Öncesi Kar	1,791
Net Kar	1,430

**Sayılarla Ana Ortaklık Banka :**

	<b>30.06.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Şube Ağı	13	13
Çalışan Sayısı	218	252
ATM	14	13
Kart Sayısı	12,845	12,599
Kredi Kartı Sayısı	1,312	1,419

**7. Ana Ortaklık Banka'nın Risk Grubuyla Yaptığı İşlemler**

Ana ortaklık Banka, risk grubu şirketleriyle çeşitli bankacılık işlemleri yapmaktadır. Bu işlemler ticari amaçlı olup, piyasa fiyatlarıyla gerçekleştirilmektedir.

Risk grubu şirketleri ile yapılan işlemin türü, tutarı ve Ana Ortaklık Banka'nın toplam işlem hacmine olan oranı, aşağıda belirtilmiştir:

	<b>Bakiye</b>	<b>Finansal Tablolarda Yer Alan Büyüklüklere Göre %</b>
Kredi ve Diğer Alacaklar	-	-
Gayrinakdi Krediler	1,149	0.29
Mevduat	8,786	0.89
Alınan Krediler	12,666	22.5