



TURKISH BANK A.Ş.

1 OCAK- 30 EYLÜL 2010

ARA DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

I- FİNANSAL BİLGİLER VE GELİŞMELER

Turkish Bank A.Ş, Bakanlar Kurulu'nca 14 Eylül 1991 tarihli 91/2256 no'lu Karar çerçevesinde kurulmuş bir mevduat bankasıdır. T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Banka ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nün 25 Aralık 1991 tarih ve 56527 sayılı yazısı gereği Banka'nın bankacılık işlemlerine ve mevduat kabulüne başlamasına izin verilmiştir.

Banka'nın finansal tabloları, bağlı ortaklıkları olan Turkish Yatırım A.Ş., Turkish Finansal Kiralama A.Ş. ve Turkish Faktoring Hizmetleri A.Ş. ile konsolide edilmektedir.

A-KONSOLİDE ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Bankamızın 2009 yıl sonunda 1.065.325 bin TL. olan aktif büyüklüğü 30.09.2010 tarihinde % 11,49 oranında azalarak 942.886 bin TL.'ye düşmüştür. 2010 yılının ilk dokuz aylık döneminde net kar 2.332 bin TL. olarak gerçekleşmiştir.

AKTİF

(Bin TL.)	30.09.2010	31.12.2009	2010 Değişim (%)
Nakit Değerler ve TCMB	31,099	41,165	-24.45
Bankalar ve Para Piyasaları	402,685	632,793	-36.36
Menkul Kıymetler	77,806	91,570	-15.03
Krediler	368,193	227,106	62.12
Faktoring Alacakları	11,640	32,365	-64.04
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	8,192	11,289	-27.43
Diğer Aktifler	43,271	29,037	49.02
Toplam Aktif	942,886	1,065,325	-11.49

PASİF

(Bin TL.)	30.09.2010	31.12.2009	2010 Değişim (%)
Mevduat	557,868	525,195	6.22
Alınan Krediler ve Para Piyasaları	190,684	368,710	-48.28
Diğer Pasifler	38,366	18,533	107.01
Özkaynaklar	155,968	152,887	2.02
Toplam Pasif	942,886	1,065,325	-11.49

GELİR TABLOSU

(Bin TL.)	01.01.2010-30.09.2010	01.01.2009-30.09.2009
Faiz Gelirleri	41,091	46,955
Faiz Giderleri	18,100	24,408
Net Faiz Geliri	22,991	22,547
Net Ücret ve Komisyon Geliri	12,126	9,729
Net Ticari Kar/Zarar	-699	1,356
Diğer Faaliyet Gelirleri	2371	2,744
Faaliyet Gelirleri Toplamı	36,789	36,376
Krediler ve Diğer Alacaklar Karşılığı	1,628	2,744
Diğer Faaliyet Giderleri	32,311	28,863
Vergi Öncesi Kar	2,850	4,769
Vergi Karşılığı	518	993
NET DÖNEM KARI	2,332	3,776

Sermaye Yeterliliği Standart Oranı	30.09.2010	31.12.2009
(%)	25.22	26.65

Konsolide Sermaye Yeterliliği Standart Oranı 30.09.2010 tarihi itibariyle %25.22 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oran yasal asgari oranın çok üzerindedir.

B- BANKA VE KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

1-TURKISH BANK A.Ş.

a) Genel

Turkish Bank A.Ş. 1991 yılında kurulmuş olup, her türlü ticari bankacılık faaliyetleri ve mevzuatın bankalarca yapılmasına ve icrasına imkan veren konularla iştigal etmektedir.

b) Yönetim ve Organizasyon

Bankanın 2009 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.03.2010 tarihinde yapılmıştır. Yönetim kurulu üyeleri Adel Aja ALMAJED ve Randa El SADEK görevinden ayrılmış ve boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine 24.09.2010 tarihi itibariyle Isam Jassim ALSAGER ve Shaikha Khaled ALBAHAR getirilmiştir. 2010 yılının ilk dokuz aylık döneminde denetçilerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

2009 yılı sonunda 276 olan Bankamız toplam personel sayısı 30.09.2010 tarihi itibariyle 272'dir.

c) Finansal Bilgiler

Turkish Bank A.Ş.'nin 31.12.2009 tarihinde 1.025.939 bin TL. olan aktif büyüklüğü 30.09.2010 tarihi itibariyle % 11,18 oranında azalarak 911.253 bin TL.'ye düşmüştür. Banka'nın 30.09.2010 tarihi itibariyle özkaynakları 155.640 bin TL., net dönem karı ise 2.773 bin TL.'dir.

30.03.2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında 2009 yılı karının dağıtılmayarak bünyede bırakılmasına karar verilmiştir.

Banka tarafından 2010 yılında bağlı ortaklığımız olan Turkish Yatırım A.Ş.'den 1.571 bin TL. temettü geliri elde edilmiştir.

2009 yılı sonunda % 28,84 olan Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu 30.09.2010 itibariyle % 26,88 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oran asgari oranın çok üzerindedir.

Banka'nın likit bilanço yapısı 2010 yılında da devam etmekte olup nakit değerler, bankalar, para piyasaları ve satılmaya hazır finansal varlıkların toplam aktif içindeki payı % 53,98 seviyesindedir.

d) Ürün ve Hizmetler

2010 yılının üçüncü çeyreğinde Bankamız bünyesinde aşağıdaki ürün ve hizmetler devreye alınmıştır :

- 30 Eylül 2010 itibariyle Bankamız ATM'lerinin sayısı 22 adettir.
- 13-25 yaşları arasında olan ve halen eğitimini sürdüren gençlere yönelik olarak Harçlık Hesabı ürünümüzün pazarlanması çalışmaları sürmektedir. Gençlere hitap eden bu ürünle birlikte müşteri portföyümüzün gençleştirilmesi planlanmaktadır.
- Bankamızın 2009 yılında piyasaya çıkarttığı Casmatik ve CashCard ürünleriyle birlikte, kurumsal müşterilerimizin çalışanlarına maaş ödeme hizmeti 2010 yılında sunulmaya başlanmıştır. Halihazırda 8 şubemiz yaptıkları maaş ödeme anlaşmalarıyla bu hizmeti vermektedirler.
- 212-373.73.73 nolu telefondan hizmet veren Müşteri Destek Hattı'ndan verilen kredi kartı ve CashCard hizmeti 7/24 olarak genişletilmiştir. Müşteri Destek Hattı'ndan Müşteri Destek Hattı Bankacılık İşlemleri şifresi verilmesi ve verilecek şifre ile Müşteri Destek Hattı'ndan parasal işlem yapılabilmesi için çalışmalar devam etmektedir.
- Turkish Bank bünyesinde ön ödemeli (prepaid) kart projesi başlatılmıştır. Ön ödemeli kartlar üç farklı müşteri segmentine hitap edecek olup, ilk etapta Şubelerimiz üzerinden pazarlanacaktır. Projenin ileriki aşamalarında ise, Şube dışından pazarlama yapılabilmesi amacıyla POS uygulaması geliştirilecektir.

- CashCard’ların alışverişlerde kullanımının artırılması amacıyla, CashCard alışveriş ekstrelerinin e-posta ile kart hamillerine gönderimine başlanmıştır.
- Digitürk ile tahsilat anlaşması imzalanmış olup, Digitürk faturalarının Turkish Bank şubeleri aracılığıyla tahsiline başlanmıştır.
- İnternet Şubesi’nden yapılan fatura ödemelerinde Kredili Mevduat Hesabı (KMH) kullanılabilmesine başlanmıştır.
- AVEA ile tahsilat anlaşması imzalanmış olup, AVEA fatura tahsilat, AVEA TL yükleme işlemlerinin, Turkish Bank şubeleri aracılığıyla gişeden ödeme veya düzenli ödeme talimatı alınması yoluyla gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.
- Kredi kartı ekstrelerinin orjinal formatta E-posta ile gönderilmesi için çalışmalar tamamlanmıştır.

2-TURKISH YATIRIM A.Ş.

a) Genel

Turkish Yatırım A.Ş., 31 Aralık 1996 tarihinde, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili hükümler çerçevesinde sermaye piyasası işlemlerinde faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirket’in ana hissedarı Şirket sermayesindeki %99,99’luk pay ile Turkish Bank A.Ş.’dir. 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Şirket’in ana faaliyet alanı kendi portföyü ve müşterileri adına sermaye piyasası araçları alım satımı yapmak, halka arzlarda aracılık görevinde bulunmak, repo ve ters repo anlaşmaları yapmak, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası A.Ş.’de işlem yapmak, yatırım danışmanlığı ve portföy yöneticiliği yapmaktır.

b) Yönetim ve Organizasyon

Turkish Yatırım A.Ş.’nin Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgi aşağıda verilmektedir.

Adı Soyadı	Unvanı
M.Tanju ÖZYOL	Yönetim Kurulu Başkanı
İ.Hakan BÖRTEÇENE	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Mehmet ÇINAR	Yönetim Kurulu Üyesi
İ.Aydın GÜNTER	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr.Berra KILIÇ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Şirket'in 2009 yılı Olağan Genel Kurulu 24.03.2010 tarihinde yapılmıştır. Yönetim Kurulu üyesi Sn Hamit Beliş BELLİ'nin vefatı nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine kalan süreyi tamamlamak üzere 26.04.2010 tarihinde Sn Mehmet ÇINAR atanmıştır.

Şirket üst yönetimi Genel Müdür Dr. Berra KILIÇ ile Genel Müdür Yardımcıları Ahmet BAŞKAYA, Aydın ÖZCAN, Bülent KIRIMLI ve Enis MUSLUOĞLU'dan oluşmaktadır.

Şirket, İstanbul Harbiye'de bulunan merkezinin yanı sıra toplam 18 adet merkez dışı örgüt ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

c) Finansal Bilgiler

Turkish Yatırım A.Ş.'nin 31.12.2009 tarihinde 32,483 bin TL. olan aktif büyüklüğü 30.09.2010 tarihi itibariyle % 26,11 oranında artarak 40.964 TL.'ye yükselmiştir. Şirket'in 30.09.2010 tarihi itibariyle özkaynakları 11.565 bin TL., net dönem karı ise 1.924 bin TL.'dir.

d) Ürün ve Hizmetler

Turkish Yatırım A.Ş. genel merkezinin yanı sıra Turkish Bank A.Ş. şubelerinde yer alan VIP seans salonları ve merkezle direkt irtibatlı seans noktalarıyla hizmetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

Turkish Bank Grup şirketlerinden Turkish Yatırım A.Ş.'nin yabancı yatırımcılara yönelik hazırlanan www.turkishinvestment.com.tr İngilizce kurumsal web sitesi yayına alınmıştır.

3-TURKISH FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

a) Genel

Turkish Finansal Kiralama A.Ş. 9 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuş olup, 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Kiralama faaliyetlerine 2 Ağustos 2007 tarihinde başlayan Şirket'in ana faaliyet konusu mevzuat hükümleri çerçevesinde yurtiçi ve yurtdışı finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket'in ana hissedarı %99,99'luk hisse oranı ile Turkish Bank A.Ş.'dir.

b) Yönetim ve Organizasyon

Turkish Finansal Kiralama A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgi aşağıda verilmektedir.

Adı Soyadı	Unvanı
M.Tanju ÖZYOL	Yönetim Kurulu Başkanı
İ.Hakan BÖRTEÇENE	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Mehmet ÇINAR	Yönetim Kurulu Üyesi
İ.Aydın GÜNTER	Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketin 2009 yılı Olağan Genel Kurulu 25.03.2010 tarihinde yapılmıştır. Yönetim kurulu üyesi H.Mert ÜLGÜR 03.09.2010 tarih itibariyle Yönetim Kurulu üyeliği görevinden ayrılmış 1 TL'lik hisse M. Tanju ÖZYOL'a devredilmiştir. Turkish Finansal Kiralama A.Ş. Genel Müdürü H.Mert ÜLGÜR yerine vekaleten İ.Hakan BÖRTEÇENE atanmıştır.

c) Finansal Bilgiler

Turkish Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2009 yılı sonunda 16.714 bin TL. olan aktif büyüklüğü 30.09.2010 tarihi itibariyle % 6,29 oranında küçülerek 15.662 bin TL. olmuştur. Şirket'in 30.09.2010 tarihi itibariyle özkaynakları 10.284 bin TL., net dönem zararı ise 66 bin TL.'dir.

d) Ürün ve Hizmetler

Şirket, ilgili dönemde 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu çerçevesinde yeni makina/ekipman yatırımının yanı sıra müşterilerine alternatif ürün olarak gayrimenkul leasingi konusunda da hizmet vermeye devam etmiştir. Turkish Bank A.Ş. ile sinerji yaratmak konusundaki faaliyetlerine hızla devam etmekte olan Şirket, stratejisini grubun orta ve uzun vadeli kredi veren kuruluşu olarak belirlemiştir.

4-TURKISH FAKTORİNG HİZMETLERİ A.Ş.

a) Genel

Turkish Faktoring Hizmetleri A.Ş. 9 Mayıs 2007 tarihinde kurulmuş olup, 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun faktoring mevzuatı çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Şirketin ana faaliyet konusu mevzuat hükümleri çerçevesinde yurtiçi ve yurtdışı ticari muameleden doğmuş ve doğacak

alacaklara yönelik faktoring hizmeti sağlamaktır. Şirketin ana hissedarı %99,99'luk hisse oranı ile Turkish Bank A.Ş.'dir.

b) Yönetim ve Organizasyon

Turkish Faktoring Hizmetleri A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgi aşağıda verilmektedir.

Adı Soyadı	Unvanı
M.Tanju ÖZYOL	Yönetim Kurulu Başkanı
İ.Hakan BÖRTEÇENE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet ÇINAR	Yönetim Kurulu Üyesi
İ.Aydın GÜNTER	Yönetim Kurulu Üyesi
Raşit ÖNAL	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Şirketin 2009 yılı Olağan Genel Kurulu 25.03.2010 tarihinde yapılmıştır. Yönetim kurulu üyesi H.Mert ÜLGÜR 24.08.2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden ayrılmış 1 TL'lik hisse M. Tanju ÖZYOL'a devredilmiştir. 24.08.2010 tarihinde Turkish Faktoring Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'ü olarak Raşit ÖNAL atanmıştır.

c) Finansal Bilgiler

Turkish Faktoring Hizmetleri A.Ş.'nin 31.12.2009 tarihinde 32.975 bin TL. olan aktif büyüklüğü 30.09.2010 tarihi itibarıyla % 63 oranında azalarak 12.111 bin TL.'ye düşmüştür. Şirket'in 30.09.2010 tarihi itibarıyla özkaynakları 5.105 bin TL., net dönem zararı ise 296 bin TL.dir.

25.03.2010 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında 2009 yılı karının dağıtılmayarak bünyede bırakılmasına karar verilmiştir.

d) Ürün ve Hizmetler

Şirket 2010 yılının üçüncü çeyreğinde faktoring mevzuatı çerçevesindeki faaliyetlerine devam etmiştir. Yurtiçi gayrikabili rücu işlemlerinde daha aktif olabilmek amacıyla Pazarlama kadrosu güçlendirilerek çekli işlemlere ağırlık verilmiştir.

C-DİĞER

Yukarıda yer verilen bilgiler dışında 2010 yılının üçüncü çeyreğinde Bankamızın 2009 Yıllık Faaliyet Raporunda yer alan finansal tablolarındaki rakamsal bilgileri içeren açıklamalar dışındaki bilgilerde önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

II-BEKLENTİLER

Açıklanan ekonomik veriler ışığında genel beklentilerin büyük ölçüde yön değiştirdiği bir yıl yaşanmaktadır. Yılın başında teşviklerin ve likiditenin geri çekilmesi konuşulurken Avrupa Bölgesi'nde yaşanan borç krizi ve yavaş büyüme nedeniyle, gelinen son durumda bu konu gündem dışı kalmıştır.

İşsizlik oranlarının yüksek seyretmesi, tüketici harcamaları ve kredi hacminin istenen ölçüde artmaması, konut sektöründe canlanmanın görülmemesi gibi problemler, hükümetleri ve Merkez Bankalarını, likidite imkanlarını en azından 2011 ve 2012 'nin ilk yarısında geniş tutmak mecburiyetinde bırakacaktır.

Gelişmiş ülkelerde uygulanan genişleyici maliye politikalarının bir sonucu olarak hızla artan bütçe açıkları ve kamu borç stokları istenen hızda toparlanma gösteremeyen ekonomiler için ikinci bir sorun olarak karşımızda durmaktadır.

Özellikle bahar aylarında Yunanistan başta olmak üzere, Portekiz ve İspanya'yı da kapsayan borçlanma sorununun yayılmasını önleyebilmek ve mali piyasaları yeni bir kilitlenmeden koruyabilmek için atılan adımlar sıkı maliye politikaları ile de desteklenmiştir. Bu tedbirler nedeniyle Global büyümenin bir miktar gerilemesi beklenmektedir.

Sadece likidite adımlarının atılması yeterli olmayıp, para ve sermaye piyasalarına yönelik güven arttırıcı önlemlerin hayata geçirilmesi konusunda da çalışmalar sürmektedir. Bu çalışmaların sonucu olarak, bankaların sermaye yeterlilikleri artacak, riskli varlıklara yapılan yatırımlar daha sıkı takip edilecektir. Bankaların ellerindeki likiditeyi kredi olarak plase etmelerini sağlamak da, Merkez Bankalarının ve düzenleyici otoritelerin üzerinde duracakları bir diğer konu olacaktır.

Enflasyonun yükseleceği ile ilgili endişeler ise büyük ölçüde geri plana atılmış hatta deflasyon endişeleri yaşanmaya başlanmıştır. FED, ECB ve

BOJ'un faiz arttırmaları, 2011 sonuna sarkıtılmıştır. Gelişmekte olan ülkelere baktığımızda ise artması beklenen likiditenin global risk iştahını canlı tutarak hem bu ülkelere fon girişlerini hızlandırması hem de emtia fiyatlarında artışa yol açarak bu ülkelerde enflasyonu tetiklemesi mümkündür. Dolayısı ile gelişmekte olan ülkelerde likiditeyi daraltıcı, iç talebi düşürücü tedbirler ve faiz arttırmaları daha önce gerçekleşebilir.

Türkiye hem gelişmekte olan ülkelerin yaşadığı nispeten hızlı toparlanma avantajını hem de diğer ülkelere kıyasla çok daha makul seviyelerde bulunan

borç rasyolarının yaratacağı avantajı kullanabilir. Önümüzdeki tehlike, iç talep artışına bağlı olarak, büyümenin iç dinamiklere bağlı kalması, İhracatta gerileme ve cari açık sorunudur. Bu sorunun bir kısmı artan emtia fiyatları nedeniyle enerji ithalatına da bağlı olacaktır.

TL'de yaşanabilecek bir değerlenme emtia artışı etkisini nispeten sınırlandırabilir. Yukarıda sıralanan nedenlerle yaşanabilecek cari açığın finansmanı kısa vadeli sıcak para ile 2011 yılında da sağlanabilir ancak bu finansman yöntemi likiditenin geri çekilmeye başlanacağı dönem geldiğinde tehlikeli olabilir.

Bankacılık sistemi düşen kar marjları ve sıkı denetim kuralları ile karşılaşabilir. Diğer Avrupa ülkelerine göre çok daha sağlam bir yapıya sahip olan sistemin kaynak vadesini uzatma ve karlı kredi plasmanı yapabilmek yönünde çabaları ön planda olacaktır.

DPT'nin hazırladığı 2011-2013 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program'da yatırım, istihdam ve ihracat odaklı bir büyüme stratejisi sürdürüleceği yer almaktadır.

Yılın ilk ayları ile Ağustos ve Eylül aylarında gıda fiyatları nedeniyle artış gösteren enflasyonun tekrar düşmeye başlayarak yılsonunda 7-7.5% aralığında gerçekleşeceği öngörülmektedir. TCMB 2010 4. çeyrek ve 2011 yılında enflasyonun hedef aralığında kalacağını beklemektedir.

Mevcut şartlarda, TCMB'nin faiz oranlarını değiştirmeden bir süre daha aynı seviyelerinden devam etme yönünde olacağı beklenmektedir. Piyasa beklentisi, faiz arttırım sürecinin 2011 yılı ikinci dönem sonunda başlayacağı şeklindedir.

TCMB piyasa koşullarında normalleşme ve artan iç talebi de gözönüne alarak daha önce duyurduğu çıkış stratejilerini uygulamaya başlamıştır. Bu kapsamda hem TL hem döviz cinsi zorunlu karşılıklar yükseltilmiş, referans faiz olarak 1 haftalık repo ihalesinde kullanılan 7% faiz oranı açıklanmıştır. Piyasaya yapılan fonlama miktarının eskiye oranla azalması gecelik

faizlerin yükselmesinden olmuştur. Teknik faiz ayarlaması uygulaması ile de TCMB borç alma ve verme faizlerinde değişikliğe gitmiştir. Borçlanma faizinin 6.25% 'e borç verme faizinin de 8.75%'e indirilmesi referans faiz indirimi olmayıp sadece teknik faiz ayarlamasından kaynaklanmaktadır.

Gelişmekte olan ülkelerde görülen fon girişleri sayesinde yurtiçi piyasalarda menkul kıymet fiyatlarında ve Türk Lirası'nda değerlenme görülmektedir. Likidite bolluğu devam ettiği müddetçe de aynı eğilimin korunması beklenmektedir.

Bankamız bu süreç içerisinde tüm gelişen ve gelişmekte olan piyasaları yakından takip ederek, ihtiyatlı bankacılık duruşundan vazgeçmeksizin, kredi portföyünü genişletme, ürün çeşitliliğini ve hizmet kalitesini artırma yönündeki stratejilerini geliştirerek uygulamaya devam etmektedir.

TURKISH BANK A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

M. Tanju ÖZYOL
Yönetim Kurulu Başkanı

Abdullah AKBULAK
Genel Müdür